Fonden Kilden Strategi 2026 – 2029

Kilden er en socialøkonomisk virksomhed, der kombinerer uddannelse, beskæftigelse og produktion i virkelighedsnære rammer. På Kilden udvikler unge og voksne med særlige behov faglige, sociale og personlige kompetencer gennem rigtige arbejdsopgaver i samarbejde med Esrum Kloster, Møllecaféen og Nationalpark Kongernes Nordsjælland. Kilden har pr. april 2026 alt 40 elever og 11 faglærere tilknyttet vores linjer, herunder grøn linje, krea-linje, køkken, café og driftslinjen.

Denne strategi er udviklet i tæt samarbejde med ledelse, bestyrelse og direktør og medarbejdere på Kilden. Fonden Kildens strategi for 2026 – 2029 skal målrettet styrke vores indsatser for de unge STU-elever og borgere i beskyttet beskæftigelse og sikre en udvikling af forretningsmodellen for Kilden, herunder sikre den fortsatte udvikling af produkter til salg og en fortsat modernisering af Møllecaféen i et stærkt samarbejde med vores samarbejdspartnere ved Esrum Kloster & Møllegaard.

T: (+45) 60 20 14 85
E: kilden@scvk.dk
A: Klostergade 12B, Græsted, 3230

Baggrund for strategien og nye målsætninger mod 2029

Kilden har været igennem en række år, hvor der har været flere udskiftninger i ledelsen og i medarbejdergruppen igennem 2022-2025. Kilden har igennem en årrække haft et faldende antal unge. Det er en udvikling, som er vendt og vi oplever lige nu stor interesse for vores STU -forløb, praktikker og ønsker om beskyttet beskæftigelse gennem henvendelser fra både kommuner og enkeltpersoner. Denne strategi opstiller en række målsætninger for udviklingen af Kilden med fokus på fire indsatser i de kommende fire år.

1. Øget optag af elever med fokus på faglig udvikling
2. Modernisering af ekstern kommunikation med fokus på Kildens nye hjemmeside og sociale medier
3. Fokus på faglige kompetencer, medarbejdertrivsel og udvikling af pædagogisk grundlag
4. Øget samarbejde på tværs af Kildens faglinjer

Udviklingsprojekt Klækkeribygningen og behov for øget elevkapacitet på Kilden

I årene 2026 -2029 ønsker vi – med udgangspunkt i vores forventning om et større elevoptag på Kilden, at rejse eksterne midler til at realisere en transformation af klækkeribygningen. Fonden Kilden har i 2026 igangsat et samarbejde med Effekt Arkitekter og udarbejdet et skitseprojekt for transformationen af det lille klækkeri langs åen ved Kilden. Projektet omfatter desuden en opgradering af udearealerne samt en styrkelse af sammenhængen mellem Møllecaféens udeserverings arealer og arealerne ved klækkeriet. Fonden mangler i dag de nødvendige kvadratmeter til at understøtte både undervisning, erhvervsrettede aktiviteter og elevernes faglige udvikling på Kildens faglinjer. Kilden har en elevkapacitetsgrænse, hvilket vil begrænse optaget af elever og mulighederne for at udvikle og variere undervisningsforløbene på tværs af faglinjerne. I 2026 – 2029 er det vores målsætning, i et samarbejde med Gribskov kommune, Naturstyrelsen og øvrige aktører i og omkring Esrum Kloster & Møllegaard, at rejse midler til en realisering af udviklingsprojektet. Kilden vil arbejde for at bidrage til at løfte den fortsat udvikilng af helhedsplanen for området og optimere kapaciteten for hele området gennem løft og modernisering af Nordlængen. Der skal fastholdes og optimeres på kritiske funktioner som køl og fris og etablering af ny varmeløsning for hele området. Kilden vil bidrage til at løfte disse interesser gennem gode dialoger med alle samarbejdspartnere, herunder også Naturstyrelsen.

T: (+45) 60 20 14 85
E: kilden@scvk.dk
A: Klostergade 12B, Græsted, 3230

Øget elevtal og styrkelse af Kildens pædagogiske grundlag

På Kilden arbejder vi ud fra et fælles pædagogisk grundlag, der danner rammen om vores uddannelses-, afklarings- og beskæftigelsestilbud. Vores tilgang tager udgangspunkt i relationer, anerkendelse og praksisnær læring og har fokus på den enkeltes udvikling, livsduelighed og tilknytning til arbejdsfællesskaber. Kilden har pt. 40 elever og borgere i beskyttet beskæftigelse på Kilden og vi ser et behov for at kunne tilbyde enkeltfag i tilknytning til vores STU-forløb i et samarbejde med voksenuddannelsesinstitutioner som f.eks. AVU.

I 2026 har vi som led i vores faglige udvikling afholdt medarbejderseminar om vores pædagogiske grundlag, herunder styrkelse af KRAP metoden, brug af værktøjer (herunder ressourceblomsten). Vi har etableret et fælles bibliotek på Kilden, hvor medarbejdere og ledelse har adgang til relevant fagmateriale. Vores pædagogiske grundlag er tilgængeligt for nye medarbejdere og opdateres løbende og vi har et ønske om at sikre et løft af tilgængeligt fagmateriale på biblioteket.

I årene 2026 -2029 ønsker vi at styrke vores pædagogiske grundlag og input udefra gennem relevante fagindlæg og seminarer, kurser og styrke vores vidensdeling internt i organisationen.

Målsætningen er at øge elevtallet til 45 elever igennem 2026-2028 og på sigt sikre 50 elever ved at løfte kapaciteten. Vi oplever, at en række af vores unge kunne profitere af enkeltfag (folkeskolens 9.-10.klasse) og at der er behov for at styrke løftet i overgangen mellem STU, opstart og i den løbende faglige udvikling af vores unge. I 2026 ønsker vi derfor at indgå samarbejder med den lokale Fri og Kostskole, AVU, VUC-enkeltfag, FGU-tilbud i Helsingør og Hillerød. I 2026 – 2029 ønsker vi at igangsætte en række hilse på møder, som skal munde ud i konkrete, samarbejder der kan udmøntes i elevplanerne for Kildens STU-elever. På Kilden har vi fokus på løbende eksterne og interne praktikker – både for STU'er og vores ansatte i beskyttet beskæftigelse. Vi har samarbejde med vores lokale Rema, en række virksomheder indenfor møbel og design og boligadministration/vicevært stillinger. Vores praktikker sker i tæt dialog med arbejdsgiver – både ift. krav og forventninger, afstemninger ift. rummelighed mv. Det er vores målsætning at øge antallet af elever, som kommer i praktikforløb på Kilden.

T: (+45) 60 20 14 85
E: kilden@scvk.dk
A: Klostergade 12B, Græsted, 3230

Modernisering af Kildens eksterne kommunikation med fokus på Kildens nye hjemmeside og sociale medier

I januar 2026 lancerede Kilden nye hjemmeside www.fondenkilden.dk. Hjemmesiden har tematisk fokus på værdien af faglinjerne og fællesskabet på Kilden. Der er sikret et moderne udtryk med nyt logo, identificerbare foto og fortællinger om vores pædagogiske grundlag og hverdagen som elev på Kilden. I 2026 -2029 er det vores målsætning at ge kendskabet til Kildens hjemmeside gennem kontakt til uddannelsesvejledere, kommunale kontakter, kontaktpersoner, pårørende mv.

Kildens sociale medier (herunder LinkedIn profil og Facebook profil) har oplevet stor øget aktivitet og medlemskredsen er udvidet. I løbet af 206 -2029 er det en målsætning at skabe en medie-café linje for at øge kendskabet til både Møllecaféen og Kilden og understøtte nyhedsopdateringen. I perioden ønsker vi at have fokus på både SEO-optimering og kommunikative indsatser fra faglærere, elever og ledelse og som led i ønsket om en medielinje på Kilden skal der søges eksterne midler til etableringen.

Vi ønsker strategisk fokus på deling af opslag og kommunikative samarbejder med alle aktører omkring Esrum Kloster og Møllegaard. I 2026 -2029 ønsker vi fokus på at øge omsætningen gennem online produktsalg. Når mængden af produkter stiger, skal Kildens produkter også sælges online. Der skal etableres en organisering omkring lager og pakning og afsending, ligesom vi har som målsætning at etablere et webshop-modul på www.fondenkilden.dk

KILDEN

T: (+45) 60 20 14 85
E: kilden@scvk.dk
A: Klostergade 12B, Græsted, 3230

Fokus på faglige kompetencer, medarbejdertrivsel og udvikling af pædagogisk grundlag

De faglige kompetencer blandt medarbejderne er stærke og mangfoldige. Vi ønsker at se mangfoldigheden som en styrke og løfte og styrke fagligheden gennem øget fokus på vidensdeling.

I 2026 -2008 vil vi styrke faglige oplæg udefra, styrke administrativ tid med vidensdeling og afholde to årlige medarbejderseminarer, hvor der både er fokus på undervisningsplaner men også på det grundlag vi står på. I hverdagen har vi daglige tjek in møder, onsdag med fokus på faglighed på de forskellige linjer og hver anden uge personalemøde. Vi ønsker at fortsætte denne model men med øget fokus på at styrke og løfte samarbejdet mellem café og køkken og husets faglinjer om udstillinger, produktudvikling og nye forretningsmodeller, herunder mulighederne for at blive leverandør ud af huset. I 2026 -2028 udvikler vi en fornyet forretningsmodel for Møllecaféen med fokus på leverandørrollen og øgede dagsbookinger af Møllesalen og Jagstuen og faglinjerne sætter mål for produktudviklingen. I 2026 -2027 er det vores mål, at faglinjerne hver udvikler fire nye signaturprodukter til salg.

Vi har i løbet af 2026 haft besøg udefra med oplæg af Ung Revers (om alkohol og misbrugsproblematikker), Den Hageske fond (om legater for unge) og kontakt til Autismeforeningen. I 2026 -2029 vil vi have øget fokus på enkeltfag for elever, STU-lovgivning og krav og relevante aktuelle temaoplæg. I januar 2026 afholdt vi nytårskur for medarbejdergruppen på Kilden. Vi vil fortsat prioritere dage som disse for at sikre medarbejdertrivsel. Som led i almen fokus på medarbejdertrivsel gennemføres APV'er og MUS-samtaler. I 2026 – 2029 vil vi løbende opdatere ønsker til forbedringer og sikre at der er tid til kollegaskabet i en travl hverdag hvor eleverne er i fokus. I 2026 har vi prioriteret en modernisering af Huset.

De daglige medarbejder og elevrammer i Huset trængte meget til et løft. Spisestue og 1. sal med krea værksted er blevet malet, gulv afslebet og vi har haft fokus på bedre og større krav til rengøring udefra. Det er vigtigt at også de fyskiske rammer for arbejdet for alle medarbejdere styrkes. Vi har derfor også kig på mulighed for selvstændige elevtoilet. Som led i at løfte rammerne for det administrative arbejde på Kilden dette har vi fået moderniseret wi-fi mv., så medarbejdere kan arbejde effektivt online. I 2026 -2029 skal 1. salen i Huset yderligere moderniseres med fokus på at skabe bedre elevrum og kontorpladser i fleks lokalet på 1. sal.

Øget samarbejde på tværs af Kildens faglinjer

På Kilden har vi fokus på at øge samarbejdet på tværs af Kildens faglinjer. I løbet af 2026 har vi afholdt tværgående demokratiforløb, ADL forløb, Unge i DK /uge sex forløb og erhvervsrettet undervisningsforløb.

Hvert år prioriterer udviklingen af disse forløb og undervisningsplanerne til et heldagsseminar. Der opsættes selvstændige mål for dette arbejde og i løbet af 2026 vil vi i øget grad søge at udvikle Kildens faglinjer gennem inspiration og faglige oplæg både internt og eksternt.

T: (+45) 60 20 14 85
E: kilden@scvk.dk
A: Klostergade 12B, Græsted, 3230

Udvikling af elevindsatser på Grøn linje

Grøn linje er for unge og voksne, der trives med udeliv, fysisk arbejde og konkrete opgaver. Linjen tager udgangspunkt i naturen omkring Esrum Kloster & Møllegård og Nationalpark Kongernes Nordsjælland og giver mulighed for at udvikle både faglige og personlige kompetencer i virkelighedsnære rammer.

På Grøn linje har Kildens elever fokus på flg. opgaver

- Pleje og vedligeholdelse af grønne områder
- Have- og anlægsopgaver
- Beskæring og fældning af træer
- Dyrkning af grøntsager, træer og medicinurter
- Praktiske naturprojekter og sæsonopgaver
- Brug og vedligeholdelse af redskaber og maskiner
- Arbejdet foregår primært udendørs og tilpasses årstiderne

T: (+45) 60 20 14 85
E: kilden@scvk.dk
A: Klostergade 12B, Græsted, 3230

Videreudvikling af nyttehaven på Kilden

I løbet af de seneste to år har Kildens elever og faglærere etableret en stor nyttehave – sideløbende med drivhusaktiviteter, samt vedligehold af Kloster- og æblehaven. De er ligeledes blevet brugt til en opgradering af Kildens træværksted. Nyttehaven er en del af den store helhedsplan for området omkring Esrum kloster og Møllegård. Planen er udarbejdet af EKM, i samarbejde med Nationalparken og Kilden. Nyttehaven er blevet gjort attraktiv for de unge, idet nye og velfungerende redskaber og maskiner gør arbejdet lettere og for mange af de unge også sjovere. Maskiner på el, vækker ofte stor interesse hos de unge.

Det er også blevet muligt at anskaffe hjælperedskaber for de unge som er fysisk udfordrede.
I løbet af de seneste år er værkstedet på Kilden blevet opgraderet. Det gælder både i antal og kvalitet, samt at værktøjet er blevet mere tidssvarende. Opgraderingen har gjort det muligt at ansætte en ekstra faglærer, som primært står for fremstilling af træprodukter til salg samt til renovering og genbrug af materialer i træ.
Det har tilgodeset den del af de unge som er interesseret i at arbejde med træ og værksted og det giver plads til flere unge generelt på Kilden. Dette har givet Kilden mulighed for at arbejde med unge som har brug for at genoptage snedker/tømrer uddannelsen i trygge omgivelser. Unge som af personlige grunde er falder ud af uddannelsessystemet.

Efterhånden som de bliver trygge og har fået selvtilliden tilbage, tilbydes de praktikker udenfor Kilden og de får muligheden for med tiden kan genoptage den egentlige snedker/tømrer uddannelse. I 2026-2029 vil vi arbejde på at øge kendskabet til Kildens nyttehave og fortsat udvikle vores træværksted gennem åben hus arrangementer. Vi ønsker desuden at styrke samarbejder mellem køkken og café og øget fokus på jord til bord temaer.

T: (+45) 60 20 14 85
E: kilden@scvk.dk
A: Klostergade 12B, Græsted, 3230

Udvikling af elevindsatser på Krealinjen

På Kildens Krealinje arbejdes med kreative processer og håndværk i et professionelt, men roligt værkstedsmiljø. Her omsættes idéer til konkrete produkter, der bruges og sælges i forbindelse med Kildens aktiviteter, arrangementer og samarbejdet med Esrum Kloster & Møllegård. Der arbejdes med materialer som naturmaterialer, stof, papir, filt og genbrug – ofte med afsæt i årstider, temaer og konkrete bestillinger. Fokus på Krealinjen er at skabe, færdiggøre og præsentere produkter med kvalitet og funktion.

Fokus for arbejdet på Krealinjen er

- Sæson- og temaproduktion (fx, æble-, jagt og juletema)
- Dekoration og indretning
- Håndværk og kreative teknikker
- Produktudvikling og fremstilling til arrangementer og boder

I 2026-2029 vil vi udvikle samarbejdet med cafélinjen omkring udstillinger og samarbejde med Grøn linje om tværgående Landart projekter. Kilden har indkøbt en lerovn, som skal i produktion og det er målsætningen at lave elevrettede undervisningsforløb i keramik og bringe de smukke udearealer i spil. Salg fra Krea linjens julemarkedsbod er i rivende udviklende. Vi vil understøtte den fortsatte udvikling og ønsker at udvikle nye produkter til salg i caféen og online.

T: (+45) 60 20 14 85
E: kilden@scvk.dk
A: Klostergade 12B, Græsted, 3230

Udvikling af elevindsatser på Cafélinjen

Cafélinjen er bygget op omkring den daglige drift af Møllecaféen. Her indgår elever og medarbejdere i et aktivt café- og servicemiljø med rigtige gæster, faste rutiner og klare forventninger til kvalitet og samarbejde. Arbejdet foregår i tempo, med ansvar og med direkte kontakt til publikum. Det giver erfaring med cafédrift, service og værtskab i en ramme, hvor læring sker gennem praksis og gentagelse.

Hovedopgaverne på Cafélinjen er flg.

- Kundebetjening og service
- Opdækning, servering og afrydning
- Klargøring til møder, fester og arrangementer
- Lageroptælling og lettere administrative opgaver
- Samarbejde i et køkken- og cafémiljø

I 2026 -2029 vil vi udvikle en ny leverandørstrategi for Møllecaféen med fokus på leverandøraftaler ud af huset – ligesom vi ønsker at styrke samarbejdet omkring elevudstillinger i caféen. Vi vil søge eksterne midler til en udvikling og modernisering af terrassen med fokus på kundeoplevelsen – ligesom udviklingsprojektet omkring Klækkeribygningen vil være centralt i udviklingen af kundegrundlaget for caféen og Kildens Cafélinje. Fokus vil være på flere dagsselskaber gennem hverdagene og vi vil sikre en god løbende dialog om en forpagtningsaftale med Klostret med data for kundebesøg på de forskellige årstider, så åbningstider også flugter vores ønske om at være en elevfokuseret og medarbejderrettet arbejdsplads.

T: (+45) 60 20 14 85
E: kilden@scvk.dk
A: Klostergade 12B, Græsted, 3230

Udvikling af elevindsatser på Køkkenlinjen

På Køkkenlinjen arbejdes der professionelt produktionskøkken. Her produceres måltider til Kilden, Nationalpark Kongernes Nordsjælland og retter til Møllecaféen. Fokus er på kvalitet, overblik og samarbejde – ikke showkøkken.

På Køkkenlinjen er der fokus på

- Tilberedning af varme og kolde retter
- Produktion til café, personale og arrangementer
- Råvarekendskab og håndtering
- Menu- og portionsplanlægning
- Mål, vægt og opskrift beregning
- Fødevaresikkerhed, rengøring og hygiejne
- Økologi og klimabevidste valg

I 2026 – 2029 vil vi på Køkkenlinjen have særlig fokus på samarbejdet med Kildens produktionshave og øge brugen af årstidens grøntsager – ligesom vi i samarbejde med Cafelinjen vil udvikle nye koncepter for leverancer ud af huset og i caféen (herunder brød). Vi vil have fokus på udviklingen af nye menuer. Håndtering af madaffald og at mindske madspild på Kilden er også fortsat en målsætning på Køkkenlinjen.

T: (+45) 60 20 14 85
E: kilden@scvk.dk
A: Klostergade 12B, Græsted, 3230

Udvikling af elevindsatser på Servicelinjen

Service linje handler om at få hverdagen til at fungere. Her arbejder du med opgaver, der skaber orden, overblik og stabilitet – både for dig selv og for fællesskabet på Kilden. Servicelinjen omfatter praktiske serviceopgaver som rengøring, tøjvask, lettere pedelopgaver og bo træning. Arbejdet giver konkrete erfaringer med ansvar, samarbejde, rutiner og kompetencer, der er direkte anvendelige i både arbejdsliv og eget hjem.

Servicelinjen har fokus på læringsforløb med temaer som

- Æblehøst.
- Jul
- Kunst og indretning
- Vilde urter i køkkenet

I 2026 -2029 vil Servicelinjen have øget fokus på interne elevpraktikker med Kildens øvrige faglinjer, klosterbutikken og eksterne elevpraktikforløb i service og detailbranchen. På servicelinjen er der desuden et selvstændigt ønske om at bidrage og samarbejde om signaturprodukter Kilden grønne og krealinje.